

PARÉ À INTÉGRER HORIZON 2020



GUIDE MÉTHODOLOGIQUE À L'ATTENTION DES INVESTIGATEURS
DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS DE SANTÉ (EPS)



HORIZON 2020 EST LE PRINCIPAL PROGRAMME
EUROPÉEN POUR LE FINANCEMENT DE LA
RECHERCHE & DE L'INNOVATION : 80 MDS€ POUR
LA PÉRIODE 2014-2020, DONT 2,2 MDS€ DÉDIÉS AU
CHALLENGE SANTÉ POUR 2018-2020.

Les projets européens sont la plupart du temps **collaboratifs** (associant des **compétences complémentaires** vers un résultat commun), mais ce programme finance également des **réseaux d'expertise** (formation, partage de connaissance, prévention), ou d'accompagnement à la **mobilité des équipes** (ex. échanges de doctorants).

200



PARTICIPATIONS DES EPS DEPUIS 2014

Depuis 2014, on évalue à près de 200 les participations des EPS français à des projets européens.

Source : cellule Europe CNCR



Depuis 2015, le réseau des correspondant(e)s Europe des CHU et CHR du CNCR consolide la position des EPS dans les projets européens : appui au montage, suivi des projets. Des outils concrets sont développés : guide de positionnement, FAQ, liste des correspondants, veille des appels à projets (AAP)...

Ce guide méthodologique a pour objectif de donner aux investigateurs, cliniciens, etc. des outils opérationnels pour mieux comprendre les projets européens, savoir comment agir vite et faciliter l'entrée dans ces projets d'envergure, à travers trois scénarii les plus fréquents.





SCÉNARIO 1

INVESTIGATEUR, VOUS MONTEZ UN PROJET EN TANT QUE COORDINATEUR

Vous avez repéré une ligne thématique de financement qui cible pleinement votre sujet de travail et un ou plusieurs de ces points vous correspondent :

- Des publications de haut niveau
- Une file active de patients
- Des contacts dans d'autres pays d'Europe
- Des travaux de recherche sur des sujets de rupture

Vous avez une idée

Celle-ci doit entrer dans une ligne thématique ouverte au dépôt de projets. Ou bien, elle peut s'insérer dans un projet plus global et constituera une des approches du projet.

Coordinateur ≠ Investigateur principal

Dans un projet européen, un *work package* (WP) entier est souvent consacré aux études cliniques.

Un clinicien investigateur principal du centre peut être *Leader* de ce *work package*. Ce rôle est différent de celui du coordinateur du projet qui pilote l'ensemble des *work packages* du projet européen.



CONTACTEZ LE CORRESPONDANT EUROPE DE VOTRE ÉTABLISSEMENT

C'est la première chose à faire, car le temps est compté. Contactez votre Direction de la Recherche et de l'Innovation où le plus souvent une personne est spécialisée dans l'appui au montage des projets européens.

Ou bien, consultez la liste des correspondants sur le site du CNCR.

QUI FAIT QUOI DANS LE MONTAGE DU PROJET ?

La rédaction du projet est un travail en binôme, avec un rétro planning établi ensemble.

L'investigateur

- Vous avez l'idée, le fil conducteur du projet
- Vous structurez le projet (*work package*, durée, etc)
- Vous rédigez les parties scientifiques, les éléments du contexte
- Vous distribuez les rôles auprès de vos partenaires
- Vous décrivez précisément les tâches du projet afin de chiffrer au plus juste

L'accompagnant

- Il vous aide à adapter votre projet aux attendus de l'appel à projets (*work package*, etc)
- Il connaît les trames, les *dead-lines*
- Il vérifie l'équilibre du consortium, vous aide à chercher et à relancer des partenaires
- Il vous guide dans le pilotage du budget global dans l'enveloppe dédiée

Et tous les « à côté » indispensables : lettre d'engagement, volets administratifs, aspects éthiques et réglementaires, saisie sur le portail en ligne, etc.



VOUS DÉPOSEZ UN PROJET BIEN FICELÉ DANS LES TEMPS.



SCÉNARIO 2

VOUS SOUHAITEZ APPORTER VOTRE EXPERTISE À UN PROJET

Rapprochez-vous de votre correspondant Europe, élaborer ensemble une stratégie :

- Participez aux *Infodays*
- Vous inscrire à des *brokerage events*
- Identifiez l'ensemble des projets déjà financés autour de votre thématique
- Identifiez les acteurs clés présents dans votre réseau

Rédiger une « Fiche profil » et la diffuser

- › Après de vos homologues connus des autres pays européens
- › Après de partenaires ou chefs de fil, ciblés dans Cordis
- › En saisissant des profils sur la page recherche de partenaires de H2020, Cordis, FitforHealth, Net4Society, etc.



VOUS RENDEZ ATTRACTIVE VOTRE EXPERTISE ET OPTIMISEZ VOS CHANCES D'ÊTRE INVITÉ À PARTICIPER À UN PROJET.



SCÉNARIO 3

VOUS ÊTES INVITÉ À PARTICIPER À UN PROJET EN COURS DE MONTAGE

En tant qu'expert de votre discipline, vous êtes co-opté par un coordinateur pour apporter votre expertise dans un projet en cours de montage. Attention, une proposition peut arriver jusqu'à la veille du dépôt.

Suite à l'invitation d'un coordinateur, il faut agir vite ! En répartissant vos tâches, en binôme avec le correspondant Europe

L'INVESTIGATEUR

- Contacte le correspondant Europe de votre établissement
- Demande au coordinateur une copie du projet en cours de montage
- Ecrit une description de votre équipe, adaptée au projet concerné
- Propose d'occuper une place de *Work Package leader* (par exemple sur le WP clinique)
- Accorde du **temps** à l'écriture et la relecture aux côtés de l'investigateur et du coordinateur

L'ACCOMPAGNANT

- Evalue le temps imparti jusqu'au dépôt, organise un calendrier de travail
- Fournit le « PIC » au coordinateur : *Participant Identification Code* de l'établissement
- Formate une présentation de l'établissement
- Défend votre rôle dans le projet (voir le guide du positionnement / site CNCR)
- Négocie votre part budgétaire
- Informe les personnes en charge de la **promotion** de la recherche clinique et le service **valorisation**



VOUS FOURNISSEZ À TEMPS LES ÉLÉMENTS NÉCESSAIRES POUR LE DÉPÔT D'UN PROJET BIEN FICELÉ PAR LE COORDINATEUR.

ET AUSSI...

DEVENEZ ÉVALUATEUR !



La meilleure école pour tout savoir des projets européens est de s'investir en tant qu'expert évaluateur dans les panels de sélection des projets européens. Comprendre comment les projets sont notés est le meilleur moyen de rendre une copie « sans fautes » lors du dépôt de son propre projet.

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid82068/devenir-expert-evaluateur.html>

Valeur ajoutée

- S'approprier le mécanisme d'évaluation;
- Affiner ses compétences en matière de rédaction de propositions;
- Mieux connaître les mécanismes européens;
- Réaliser un état de l'art de la recherche européenne dans un secteur donné;
- Développer un réseau de partenaires potentiels;
- Se faire connaître de la Commission européenne comme un expert du domaine.

Pré-requis

Avoir une « spécialité » scientifique, juridique ou « simplement » de management de projet.

EN PLUS DU PROGRAMME HORIZON 2020

D'autres financements type ERANET, *Join Programs Initiatives* (JPIs), etc. financent des projets collaboratifs sur des thématiques ciblées : maladies rares, neurodégénératives, cardiovasculaire, systèmes de santé, médecine systémique, etc.



RESSOURCES EN LIGNE

Pour une première visite, n'hésitez pas à contacter vos correspondants Europe ou le groupe Europe (valerie.handweiler@cncr.fr) pour vous guider à travers le site.

LE PORTAIL DU PARTICIPANT DU PROGRAMME H2020



Tous les Appels à Propositions (AAP) sont accessibles via le Portail des participants

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/funding/index.html>

LE PORTAIL H2020 DU MINISTÈRE



Le portail du Ministère de la Recherche permet un accès facilité en Français :

www.horizon2020.gouv.fr

LISTE DES CONTACTS HOSPITALIERS



<http://www.cncr.fr/wp-content/uploads/2018/05/Liste-contact-europe.pdf>